
GUTEN
BERG

Jahresbericht 2024

haus-gutenberg.li

Innovative Formate & Weiterentwicklung

Das Jahr 2024 war von strategischen Weichenstellungen, finanziellen Herausforderungen und der Weiterentwicklung unseres Bildungs- und Veranstaltungsangebots geprägt.

Entwicklung Bildungsangebote

Von den insgesamt 174 geplanten eigenen Veranstaltungen konnten 120 mit genügend Teilnehmenden erfolgreich durchgeführt werden.

54 Veranstaltungen mussten abgesagt (zu wenig Anmeldungen oder Krankheit des Referenten) werden. Die geplante Gartenschau wurde aufgrund finanzieller Engpässe abgesagt.

Insgesamt konnten 2116 Teilnehmende bei den eigenen Veranstaltungen verbucht werden. Um diesem Trend entgegen zuwirken, haben wir neue Bildungsangebote und innovative Formate wie z.B. "Dinner plus..." entwickelt. Besonders erfreulich ist die positive Resonanz auf neue Themen wie «Hochsensibilität», die gut ankamen oder die Dialog-Veranstaltung «Mein Weg» mit Josef Ackermann und Jürg Kesselring als Moderator. Ein besonderes Highlight war das 9. Gutenberg Ethik-Forum am 14. November 2024.

Die Weiterentwicklung unseres Bildungsangebots bleibt künftig ein zentraler Fokus.

«Die Weiterentwicklung und Schärfung unseres Bildungsangebots ist relevant.»

Wirtschaftliche Situation - Finanzen, Fundraising und Sponsoring

Die Kennzahlen – z.B. Anmeldungen, durchgeführte Kurse, Anmeldungen für den Newsletter, Anzahl Übernachtungen und eingeworbene Gelder – spielten im Berichtsjahr eine zentrale Rolle zur Überprüfung der wirtschaftlichen Entwicklung. Die Entwicklung der Übernachtungen im Gästehaus ist seit Sommer 2024 erfreulich.

Auch die Finanzplanung spielte eine zentrale Rolle im Berichtsjahr. Ein 3-Jahres-Budget wurde erstellt, das durch gezielte Einsparungen, Mehreinnahmen und eine verstärkte Fundraising-

Strategie ein ausgeglichenes Ergebnis bis Ende 2025 in Aussicht stellen soll. Die Abhängigkeit von Subventionen ist seit dem Wegfall der Unterstützung der Salettiner hoch.



Statistiken

Statistik 2024

Eigenkurse:

112 durchgeführte Kurse

54 abgesagte Kurse

1905 Teilnehmende

Gastkurse:

154 durchgeführte Veranstaltungen

2'650 Teilnehmende

Übernachtungen:

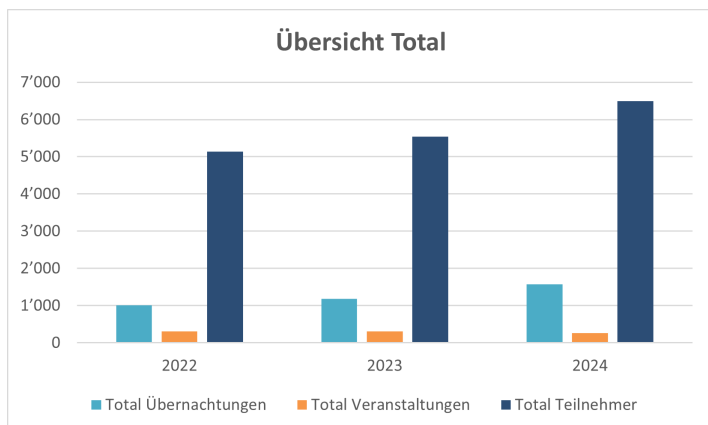
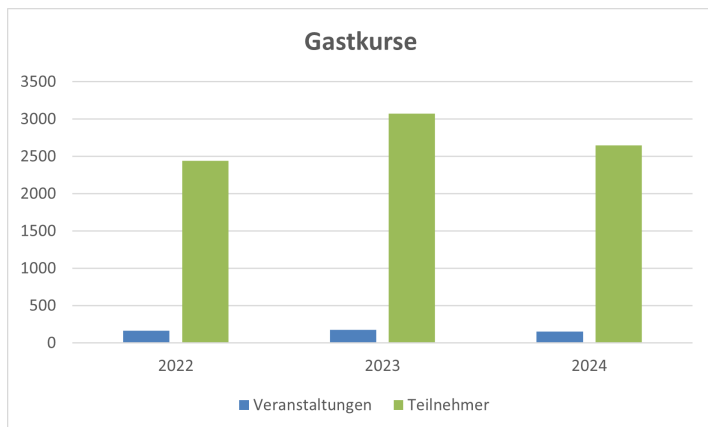
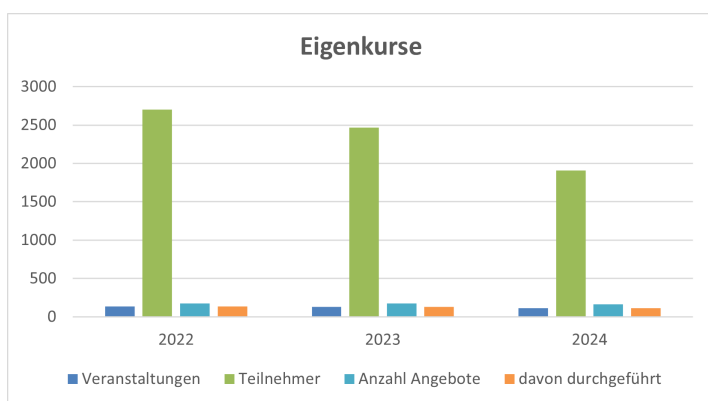
1'574 Übernachtungen

Gesamtanzahl der Teilnehmenden:

6'500 Personen

(Eigenkurse, Gastkurse und Übernachtungen)

Vergleich Vorjahre



Strategische Ausrichtung & Organisation

Um eine nachhaltige Finanzierung zu forcieren, wurden die Preise für Gastkurse ab August 2024 um 25 % erhöht. Investitionen in den Hausunterhalt wurden gemeinsam mit der Gemeinde geplant. Zudem wurde eine Fundraising-Strategie entwickelt. Es konnten zusätzliche Mittel im Sponsoring und Sachspenden eingeworben werden. Das gesteckte Ziel konnte jedoch nicht erreicht werden und die Akquise von externen Geldern bleibt eine Herausforderung.

Wir danken unseren langjährigen und neuen Unterstützern:

Der Stiftung für Erwachsenenbildung, der Gemeinde Balzers, dem Amt für soziale Dienste, der Stiftung Fürstl. Kommerzienrat Guido Feger, der Hilti Family Foundation, der Gedächtnisstiftung Peter Kaiser, der Caritatis Stiftung, der Theres Vogt Familienstiftung, der VP-Bank Stiftung, Bank Frick, der Foser AG und der LGT Bank AG.

Strategische Ausrichtung und Organisation

Die strategische Ausrichtung unserer Organisation wurde weiter geschärft, indem wir das Konzept der «lernenden Organisation» vorangetrieben haben. Zudem wurde ein neuer Verteilschlüssel definiert, um die Gesamtkosten effektiver umzulegen.

Um unsere Positionierung weiter zu stärken, prüften wir Kooperationsmöglichkeiten z.B. mit Liechtenstein Marketing. Zudem wurden Partnerschaften im Bereich Hotellerie intensiviert, um eine bessere Auslastung zu erzielen. Unter anderem stehen Wingert-Zimmer für Dauermieter zur Verfügung, und durch die Listung auf Buchungsplattformen konnte die Reichweite weiter ausgebaut werden. Beim Personal und der Organisation gab es einige bedeutende Entwicklungen. So wurde Franziska Horal neu in unser Team aufgenommen. Der bisherige Geschäftsführer Bruno Fluder hat das Haus Gutenberg per Ende Februar 2025 verlassen. Seine Stelle wird aus finanziellen Gründen nicht neu besetzt und durch organisatorische Massnahmen aufgefangen. Auch Christian Blank trat Mitte Dezember 2024 als Stiftungsratspräsident zurück. Wir bedanken uns bei beiden herzlich für ihren Einsatz für das Haus Gutenberg und wünschen Ihnen für die Zukunft alles Gute.

«Die Intensivierung von Partnerschaften und Kooperationen wird eine wichtige Rolle spielen.»



Ausblick 2025

Die Finanzierungslücke bleibt eine der grössten Herausforderungen, die durch Kostensenkungsmassnahmen gedeckt werden soll. Zudem spielt die Steigerung der Übernachtungen sowie das Fundraising eine wichtige Rolle. Auch die Ausgestaltung des neuen Finanzierungssystems der Stiftung Erwachsenenbildung, das 2026 in Kraft treten soll, ist weiterhin offen. Für das kommende Jahr setzen wir daher unsere Finanzstrategie konsequent fort, um den Eigenfinanzierungsgrad weiter zu erhöhen.

Dabei wird die Fokussierung auf das Fundraising mit klar definierten Projekten verstärkt. Zudem planen wir, unser Bildungsangebot weiterzuentwickeln. Die Intensivierung von Partnerschaften und Kooperationen wird ebenfalls eine wichtige Rolle spielen, um unsere Institution optimal für die Zukunft aufzustellen. Auch das Marketingbudget muss effizienter genutzt werden, um eine bessere Wirkung zu erzielen.

Wir danken allen Beteiligten für ihr grosses Engagement und freuen uns auf ein erfolgreiches Jahr 2025!

«Ein 3-Jahres Budget wurde erstellt, welches per Ende 2025 ein ausgeglichenes Ergebnis in Aussicht hat.»

Team

Birgit Brida

Administration

Bruno Fluder

Geschäftsleitung und Bildung
(Austritt per Februar 2025)

Britta Kaula

Bildung und Marketing

Alexandra Frick

Marketing

Franziska Horal

Hotellerie

Larissa Frick

Service und Housekeeping

Chiara Bilotta

Service und Housekeeping

Rita Tescari

Service und Housekeeping

Stiftungsrat

Christian Blank

Präsident Stiftungsrat
(Demission per Mitte Dezember 2024)

Doris Brandenberger

Vizepräsidentin Stiftungsrat

Alessandra Gregg

Stiftungsrätin

Caroline Hilti

(Stiftungsratspräsidentin seit 10. Februar 2025)

Karl Malin

Stiftungsrat

Walter Marxer

Stiftungsrat

Alexander Schaeffer

Stiftungsrat

Dank an Spender und Sponsoren

Wir danken folgenden Institutionen herzlich
für ihre Unterstützung:

Stiftung für Erwachsenenbildung, Gemeinde Balzers, Amt für soziale
Dienste, Stiftung Fürstl. Kommerzienrat Guido Feger, Hilti Family
Foundation, Gedächtnisstiftung Peter Kaiser, Theres Vogt Familien-
stiftung, Caritatis Stiftung, Bank Frick, VP-Bank Stiftung, Foser AG,
LGT Bank AG



Caroline Hilti
Stiftungsratspräsidentin

Haus Gutenberg
Burgweg 8, LI-9496 Balzers
T +423 388 11 33, gutenberg@haus-gutenberg.li



haus-gutenberg.li